



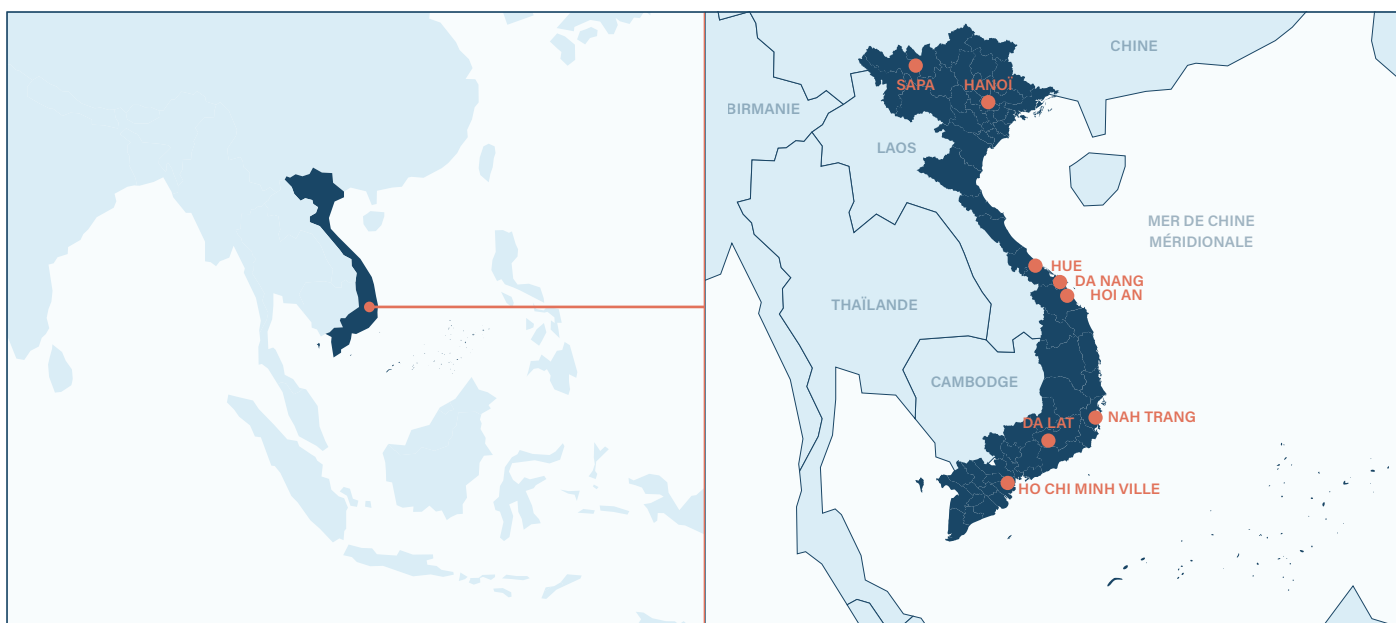
SYNTHÈSE

Le Vietnam est aujourd'hui l'un des marchés les plus dynamiques d'Asie du Sud-Est, avec une base industrielle compétitive, une croissance encore élevée et une intégration commerciale très dense. La taille du marché domestique, la montée de la consommation urbaine et l'attractivité continue du pays pour les IDE en font un point d'entrée crédible vers l'ASEAN élargie.

Son avantage distinctif repose sur un triptyque clair : coûts encore compétitifs, capacité manufacturière exportatrice, accès préférentiel à de nombreux marchés via les accords commerciaux. Le Vietnam a signé et mis en œuvre 16 accords de libre-échange.

Le cadre politique est stable, mais la lecture opérationnelle doit rester prudente : l'État est centralisé, la décision publique peut être rapide sur les priorités stratégiques, mais l'exécution administrative demeure hétérogène selon les provinces, les zones industrielles et les secteurs réglementés.

Le risque macroéconomique reste modéré à court terme, mais le Vietnam demeure très exposé à la conjoncture extérieure. Le pays conserve plusieurs points de vigilance : dépendance aux exportations, expositions aux cycles américain et chinois, tensions sur l'énergie et la logistique.



POINTS CLÉS À RETENIR

INDICATEURS CLÉS

Population : 100 987 686
PIB : USD 476,4 Mds
Inflation : 3,6 %
Dette publique : 34,5 %
Régime de change : Zone VND, flottement administré
Taux de change indicatif :
 1 EUR = 31 286,00 Dong
Balance commerciale : ≈ +28,047 Md\$
IDE entrants nets : 20,17 Mds USD (2024)
Accès électricité : 99,8 %

APERÇU DU CLIMAT DES AFFAIRES

Stabilité réglementaire : moyenne à correcte, avec forte importance de l'exécution locale
Délai de création d'entreprise : ≤ 5 jours ouvrés pour l'ERC une fois le dossier validé
Tranche d'imposition/TVA : IS 20% / TVA standard 10%
Barrières clés : Complexité administrative, foncier industriel sous tension dans certains bassins, conformité douanière et fiscale exigeante, dépendance export
Principaux avantages : base manufacturière compétitive, réseau dense d'accords commerciaux, attractivité continue pour les IDE
Code investissement : cadre structuré autour de la loi sur l'investissement et de la loi sur les entreprises

SECTEURS PRIORITAIRES

-  **Électronique/assemblage/composants**
(production export, sous-traitance industrielle)
-  **Industrie manufacturière export**
-  **Logistique/entreposage/ Supply Chain**
(ports, flux régionaux, zones industrielles)
-  **Agroalimentaire & Transformation**
(consommation intérieure, export régional)
-  **Numérique / IT / Services externalisés**
(digitalisation, services B2B, développement logiciel)

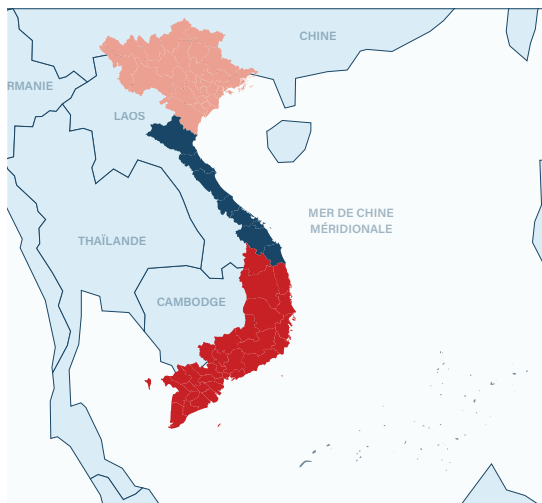
RISQUES ÉLEVÉS

- Forte exposition au commerce extérieur (croissance tirée par les exportations manufacturières)
- Sensibilité aux chocs commerciaux et tarifaires (États-Unis, Chine, UE)
- Hétérogénéité d'exécution selon les provinces (licences, foncier, délais administratifs)
- Contraintes d'infrastructures et d'énergie dans certaines zones (réseau, logistique, disponibilité électrique)

OPPORTUNITÉS CLÉS

- Plateforme industrielle de diversification en Asie (base de production compétitive)
- Base export adossée à de nombreux accords commerciaux (EVFTA, CPTPP, ASEAN)
- Montée en gamme de la demande intérieure: classes moyennes urbaines
- Besoins importants en logistique, énergie et digitalisation: équipements, services, solutions techniques

INFORMATIONS GÉNÉRALES



FICHE PAYS

Nom : **République socialiste du Vietnam**

Capitale : **Hanoï**

Centres économiques : **Hô Chi Minh-Ville; Hanoï – corridor industriel du Nord**

Industrie majeure et hub logistique : **électronique, manufacturier export, ports et zones industrielles**

Population :

- Taille **100,99 millions d'habitants**
- Taux de croissance et d'urbanisation **+0,6%; 38%**
- Part des jeunes (15-29 ans) **23%**

Structure administrative : **Etat unitaire à parti unique**

Chef d'État actuel : **Luong Cuong; Pham Minh Chinh (chef du gouvernement)**

Langue nationale : **vietnamien**

Statut dans la francophonie : **Etat membre (OIF)**

Poids linguistique : **1%**



GÉOGRAPHIE ET CONNECTIVITÉ

- Taille territoire : **331 212 km²**
- Densité : **320 hab./km²**
- Accès à l'électricité : **99%**
- Eau potable sécurisée : **99%**
- Pénétration d'internet : **84%**
- Adoption du haut débit : **22,68%**



POLITIQUE ET SÉCURITÉ ENVIRONNEMENT

- Système de gouvernement : **État unitaire à parti unique (République socialiste)**
- Stabilité institutionnelle : **Stabilité politique élevée, risque sécuritaire intérieur globalement contenu; l'environnement est prévisible pour les affaires, même si le cadre reste peu pluraliste et très administré**
- Réforme pertinente pour l'entreprise : **amélioration continue de l'environnement des affaires; la résolution gouvernementale 02/NQ-CP de 2025 vise à réduire les coûts de conformité, simplifier les procédures et renforcer la compétitivité**
- Conditions de sécurité affectant les opérations (région, zones à risque) : **vigilance logistique et transport; les infrastructures restent inégales selon les zones, ce qui peut perturber les déplacements, les flux routiers ou certaines opérations de terrain**



SIGNAUX MACROÉCONOMIQUES

- Monnaie : **Dong vietnamien (VND)**
- Régime taux de change : **flottement administré avec pilotage étroit par la Banque d'État du Vietnam**
- Mobilité récente des changes : **1 EUR = 31,286 VND (11 mars 2026)**
- Principaux indicateurs macroéconomiques : **PIB : ~476,4 Md USD ; croissance : +7,1% ; Inflation (IPC) : +3,6% ; Dette publique : ~31,3% du PIB**
- Réserves : **USD 83,1 Mds**

ÉCONOMIE ET CONTEXTE SOCIAL

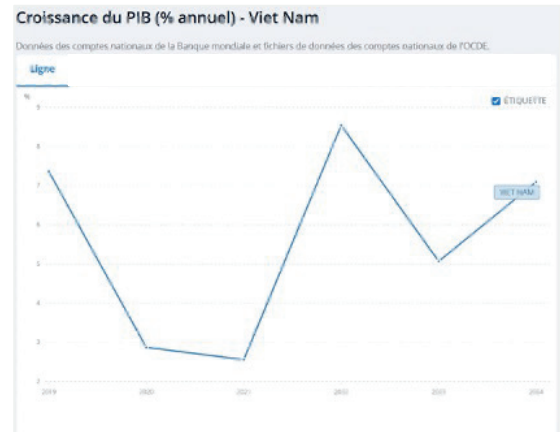
STRUCTURE MACRO ÉCONOMIQUE

Le Vietnam reste une économie émergente à croissance rapide, tirée par l'industrie exportatrice, l'investissement et l'intégration commerciale. La croissance a atteint 7,1% en 2024, avec une inflation contenue à 3,6%, tandis que l'excédent courant a atteint 6,6% du PIB. Le principal point de vigilance tient à la dépendance extérieure : demande mondiale, droits de douane, chaînes d'approvisionnement et taux de change.

Le modèle vietnamien repose d'abord sur la production manufacturière exportatrice et l'attraction d'IDE, ce qui rend l'activité sensible aux commandes extérieures, aux arbitrages des grands donneurs d'ordre et aux évolutions du commerce mondial.

L'hétérogénéité régionale

Le territoire fonctionne autour des grands corridors économiques différenciés.



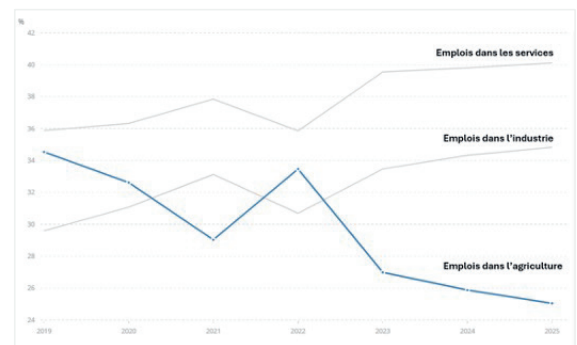
Source: (ILOEST), International Labour

MARCHÉ DU TRAVAIL

Le marché du travail demeure un avantage compétitif, mais la logique n'est plus seulement celle du coût : la disponibilité de profils intermédiaires devient un facteur clé pour les projets industriels à plus forte valeur ajoutée. Le principal enjeu porte donc sur les compétences et la productivité plus que sur le volume de main-d'œuvre.

Les écarts entre bassins restent significatifs :

les zones les plus industrialisées concentrent davantage les fournisseurs, la sous-traitance et les viviers de compétences, ce qui rend le choix d'implantation déterminant.



Source: (ILOEST), International Labour

INDICATEURS SOCIAUX

Le Vietnam affiche un IDH solide pour son niveau de développement (0,766; rang 93), favorable à la productivité et à l'essor de la demande intérieure. La pauvreté monétaire a fortement reculé ces dernières années, même si des écarts territoriaux persistent entre grands pôles urbains, provinces industrielles et zones rurales.

Les inégalités restent contenues, même si l'accès au logement, aux services et aux opportunités économiques demeure contrasté selon territoires.

SYSTÈME FINANCIER ET INVESTISSEMENT INTÉRIEUR

- Le système bancaire reste central dans le financement de l'économie, avec un poids important des grands établissements publics et commerciaux.
- La présence de l'Etat demeure structurante dans l'allocation du crédit et dans l'orientation du financement.
- La bancarisation et les paiements numériques progressent rapidement, sous l'effet de digitalisation des usages
- Le financement des entreprises repose encore d'abord sur le crédit bancaire, dans un cadre où l'accès aux financements dépend fortement de la taille de l'entreprise, de la qualité des garanties et de la relation bancaire.

CLIMAT DES AFFAIRES ET ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE

FACILITÉ DE FAIRE DES AFFAIRES

La création d'entreprise au Vietnam est désormais largement numérisée et relativement rapide sur le plan formel : le certificat d'enregistrement de l'entreprise (ERC) peut être délivré sous 5 jours ouvrés à compter de la réception d'un dossier complet. En pratique, pour un investisseur étranger, le délai total est plus long car il est nécessaire d'articuler en amont l'enregistrement du projet d'investissement, l'immatriculation de la société, les autorisations sectorielles.

Les licences et autorisations restent un point d'attention important : leur obtention dépend du secteur, de la localisation, de la nature du projet et du niveau d'exigence documentaire. L'environnement des affaires progresse, mais l'exécution administrative reste inégale selon les provinces et les activités réglementées, ce qui impose une préparation juridique et opérationnelle solide.

L'accès au foncier et aux zones industrielles constitue un enjeu structurant pour les projets industriels. Le Vietnam dispose d'un parc important de zones industrielles et économiques, attractif pour les activités manufacturières et exportatrices, mais la disponibilité, les coûts, les infrastructures de raccordement et la qualité d'exécution varient sensiblement selon les bassins. Le choix de localisation pèse donc directement sur les délais, les coûts d'implantation et la fluidité opérationnelle.

L'indice logistique de la Banque mondiale (LPI 2023) classe le Vietnam 43e au niveau mondial, avec un score global de 3,3. Ce positionnement confirme une base logistique solide à l'échelle régionale, même si les performances restent hétérogènes selon les corridors, les ports, les réseaux routiers les procédures.

CLASSEMENT
B-ready

PILIER 1
cadre réglementaire
66,81

PILIER 2
service publics
53,41

PILIER 3
efficacité
opérationnelle
72,78



SOUTIEN À L'INVESTISSEMENT ET ACTEURS INSTITUTIONNELS

AGENCE DE PROMOTION DES INVESTISSEMENTS

La promotion de l'investissement au Vietnam s'appuie d'abord sur la Foreign Investment Agency (FIA), guichet national de référence pour l'investissement, complétée par les autorités provinciales et les zones industrielles, très importantes dans l'exécution des projets. L'accompagnement combine information investisseurs, cadre juridique et orientation sectorielle.

PROGRAMMES GOUVERNEMENTAUX POUR LES PME

Le Vietnam dispose d'un cadre dédié aux PME, structuré par la loi de 2017 sur le soutien aux PME et ses textes d'application. Les dispositifs portent notamment sur l'accès au crédit, l'appui à l'innovation, la montée en compétence, l'intégration aux chaînes de valeurs, ainsi que la transformation numérique.

PROGRAMMES DE DONATION SOUTENANT LE DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ

L'appui des bailleurs reste significatif, en particulier via la Banque mondiale / IFC, l'ADB et l'Union Européenne. Les programmes soutiennent surtout la compétitivité du secteur privé, la qualité du climat d'investissement, la transition énergétique, les infrastructures et la montée en gamme des entreprises vietnamiennes, avec une logique croissante de mobilisation du capital privé.

CLIMAT DES AFFAIRES ET ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE

CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL

Le cadre des affaires vietnamien est aujourd'hui plus lisible qu'il y a dix ans, notamment depuis la consolidation des lois sur l'investissement et l'entreprise. Pour l'investisseur, **le droit progresse, mais la sécurité juridique repose encore fortement sur la qualité du conseil local**, la rédaction contractuelle et le dialogue administratif.

La lutte anticorruption a progressé, mais le sujet reste matériel pour les entreprises. **Transparency International** attribue au Vietnam **un score de 41/100 et un rang 81/182** dans son indice 2025 : ce n'est pas un environnement de corruption « hors norme » en Asie émergente, mais le Vietnam reste un pays où les procédures, autorisations exigent une gouvernance de conformité stricte.

DIGITALISATION ET INNOVATION

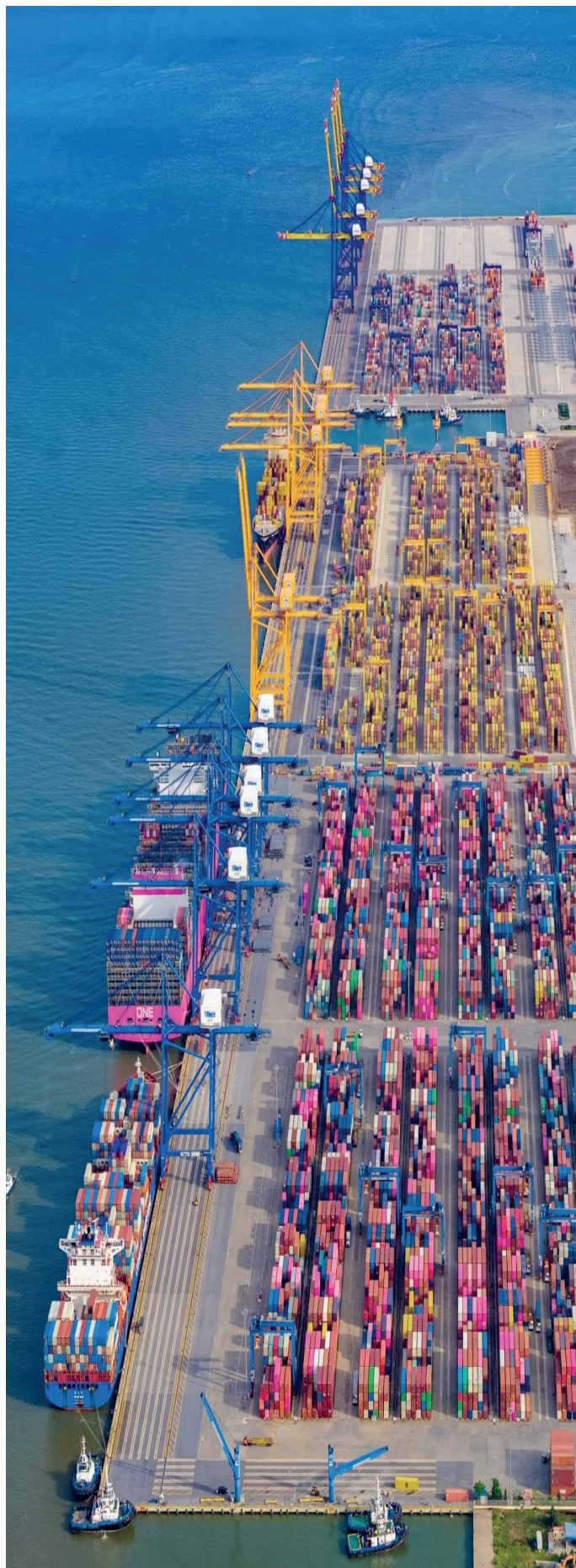
Le pays progresse rapidement sur **l'usage du numérique**, avec un taux d'internautes de **84% en 2024**. La transformation numérique de l'administration progresse, notamment autour du National Public Service Portal et de l'intégration des services en ligne.

Pour les entreprises privées, cela améliore peu à peu les démarches, mais ne supprime pas les différences de maturité entre administrations centrales et locales. Sur l'innovation, l'orientation stratégique est nette : **montée en gamme technologique, semi-conducteurs, numérique industriel, IA, énergie et infrastructures**. Le programme de développement des compétences dans les semi-conducteurs vise par exemple au moins 50 000 diplômés au niveau licence ou plus d'ici 2030, ce qui traduit une ambition industrielle structurée.

ENVIRONNEMENT FISCAL ET ÉCONOMIQUE

Le cadre fiscal reste attractif pour l'industrie, la technologie et certains projets prioritaires. Les incitations prévues par la loi vietnamienne portent notamment sur des taux préférentiels d'IS, des exonérations/réductions temporaires d'IS et des exemptions de droits d'importation pour certains projets encouragés.

La logique business est claire : le Vietnam utilise toujours la fiscalité comme outil de sélectivité industrielle. L'IS standard est de 20% et la TVA standard de 10%. Le pays conserve une logique d'attractivité pour l'investissement, mais l'analyse doit être faite projet par projet selon le secteur, la province, le statut douanier et les incitations applicables.



OPPORTUNITÉS ET RISQUES STRATÉGIQUES

SECTEURS À FORT POTENTIEL

L'économie vietnamienne repose sur une base manufacturière en forte montée en gamme, portée par l'électronique, les équipements, le textile-habillement, le mobilier et l'agro-industrie. La dynamique du pays vient moins des services que de sa capacité à produire, assembler et exporter à grande échelle.

L'électronique et les équipements industriels constituent aujourd'hui l'un des cœurs de la compétitivité vietnamienne, avec une intégration croissante dans les chaînes de valeur régionales et mondiales. En termes d'investissement, cela crée des opportunités dans les composants, la sous-traitance industrielle, la maintenance, l'automatisation et les services liés à la production.

Le pays conserve aussi un fort potentiel dans les filières traditionnelles modernisées – textiles, chaussure, meuble agroalimentaire transformé, qui restent des moteurs importants de l'activité industrielle des exportations.

Principaux secteurs IDE au Vietnam

Secteur	Valeur d'investissement (millions USD)	Part du total des IDE (%)
Industrie de transformation et de fabrication	20,97	72,71
Immobilier	2,87	10,00
Bancaire et financier	1,54	5,36
Grossiste et détailant	1,04	3,62
Information et communication	0,12	0,42
Production et distribution d'électricité	0,08	0,28
Agriculture, foresterie et pêche	0,07	0,24
Autres secteurs	4,35	15,05

Source: ministère de Planification et de l'investissement
Vietnam - 2023

GRANDS PROJETS ET PIPELINES D'INVESTISSEMENT

- **Accélération des grandes infrastructures de transport** : finalisation prioritaire de la phase1 de l'aéroport international de Long Thanh et poursuite de l'axe autoroutier Nord-Sud-Est, au cœur de la stratégie de connectivité nationale.
- **Power Development Plan** : feuille de route énergétique majeure mobilisant environ 137,7 Mds USD sur 2021-2030 pour développer capacités de production et réseaux.
- **Projet de train à grande vitesse Nord-Sud approuvé fin 2024** : ligne de 1 541km entre Hanoï et Hồ Chí Minh-Ville, pour un coût estimé d'environ 67,3 Mds USD; mise en œuvre prévue sur 2025-2035, avec démarrage des travaux visé à partir de 2027.

RISQUES D'INVESTISSEMENT

- **Dépendance élevée aux exportations et à la conjoncture mondiale.**
- **Exposition aux chaînes d'approvisionnement chinoises, surtout dans l'électronique**
- **Déficits de compétences, infrastructures inégales et vulnérabilité climatique**

ÉVALUATION PAYS

Risque :
A4

→ **Risque convenable**
Fondamentaux de croissance solides, mais exposition élevée au commerce mondiale, aux tensions Etats-Unis-Chine

Climat des Affaires :
A4

→ **Environnement correct**
Attractivité industrielle réelle, mais cadre administratif encore lourd et qualité d'exécution variable selon secteurs et territoires

Source: Coface for Trade - Vietnam

PROFIL DE RISQUES (politique, réglementaire, macro, change, sécurité, ESG)

Le Vietnam présente une forte stabilité politique dans un système centralisé à parti unique, avec une orientation pro-investissement globalement lisible. Le cadre réglementaire progresse, mais l'exécution reste parfois inégale selon les provinces, les secteurs réglementés et autorités compétentes. Sur le plan macroéconomique, la vigilance porte surtout sur la forte dépendance à la demande extérieure. Le FMI souligne aussi l'intérêt d'une plus grande flexibilité du taux de change et d'un renforcement de la résilience financière face à un environnement mondial plus incertain.

L'exposition à la corruption et aux risques de conformité demeure significative. Transparency International attribue au Vietnam un score de 41/100. Pour la sécurité, le pays ne présente pas un niveau de menace comparable à certains marchés plus exposés de la région, mais des risques opérationnels localisés sont à intégrer : **sécurité routière, aléas climatiques, inondations, typhons et contraintes logistiques.**

OPPORTUNITÉS ET RISQUES STRATÉGIQUES

OBJECTIF : INTÉGRATION DU PAYS AUX RÉSEAUX COMMERCIAUX RÉGIONAUX ET MONDIAUX

PARTENAIRES COMMERCIAUX ET COMPOSITION

ÉCHANGES COMMERCIAUX : 786,29 Md\$ en 2024

- Balance commerciale positive de 1 Md\$
- Exportations : 581 Md\$ (-6 % vs 2023)
- Importations : 559 Md\$ (-8 % vs 2023)

PRINCIPAUX PARTENAIRES COMMERCIAUX

- États-Unis, Chine, Union européenne, Corée du Sud, Japon

FORTE DÉPENDANCE DU COMMERCE EXTÉRIEUR

- Le profil exportateur est dominé par l'électronique, l'informatique, les télécommunications et leurs composants : smartphones, modules d'affichage, équipements de transmission, circuits intégrés et pièces informatiques
- Les importations traduisent une forte dépendance aux intrants industriels et biens intermédiaires, notamment en provenance de Chine et Corée du Sud, ce qui confirme l'insertion du Vietnam dans les chaînes de valeurs régionales asiatiques

ACCORDS COMMERCIAUX ET BLOCS ÉCONOMIQUES

- Le Vietnam appartient à plusieurs blocs et cadres de libre-échange : ASEAN, AFTA, RCEP, CPTPP, EVFTA
- Le pays dispose d'un réseau dense d'accords commerciaux, avec 16 ALE signés

TRAITÉS FISCAUX BILATÉRAUX

- La France et le Vietnam ne sont pas liés par une convention de non-double imposition

ACCORDS DE PROTECTION DES INVESTISSEMENTS

- Accords bilatéraux et multilatéraux d'investissement
- EVIPA signé avec l'UE
- Membre de la MIGA (Multilateral Investment Guarantee Agency)

L'INTÉGRATION DANS LES CHAÎNES DE VALEUR

POSITION DANS LES CHAÎNES DE VALEUR RÉGIONALES / MONDIALES

Forte intégration aux chaînes de valeur asiatiques et mondiales, surtout dans l'électronique, l'assemblage, le textile-habillement et les biens manufacturés export

OPPORTUNITÉS D'EXTERNALISATION

- Services informatiques
- Sous-traitance industrielle / assemblage

SECTEURS PRÊTS À EXPORTER

- Électronique et composants
- Téléphones / équipements de communication
- Textile-habillement / chaussures
- Machines et pièces

OPPORTUNITÉS ET RISQUES STRATÉGIQUES

OBJECTIF : INTÉGRATION DU PAYS AUX RÉSEAUX COMMERCIAUX RÉGIONAUX ET MONDIAUX

TENDANCES DES IDE

LIEU D'INVESTISSEMENT TRÈS ATTRACTIF

Le Vietnam figure parmi les principales plateformes industrielles d'Asie du Sud-Est

CAPITAL CUMULÉ : 502,8 Mds USD / CAPITAL RÉALISÉ : 322,5 Mds USD

FLUX IDE ENREGISTRÉS : 38,23 Md\$ / IDE DÉCAISSÉS : 25,35 Md\$

RÉPARTITION SECTORIELLE

- L'industrie manufacturière et de transformation concentre l'essentiel des IDE : 25,58 Mds USD, soit 66,9% du total enregistré en 2024, et reste le principal moteur des implantations étrangères
- L'immobilier arrive en deuxième position avec 6,31Mds USD, soit 16,5% du total

TENDANCES ANNUELLES

- La dynamique reste tirée par les projets industriels, l'électronique, les zones de production exportatrices

LOGISTIQUE ET CONNECTIVITÉ TRANSFRONTALIÈRE

PLATEFORME INDUSTRIELLE ET EXPORTATRICE MAJEURE EN ASEAN

> **PORT** : Hubs clés Cai Mep-Thi Vai au Sud et Lach Huyen/Hai Phong au Nord

> **AÉROPORT** : La connectivité internationale est dominée par Tan Son Nhat (Hô Chi Minh-Ville), Noi Bai (Hanoï)

> **RÉSEAU ROUTIER** : fort développement des axes expressways et priorité donnée au corridor Nord-Sud

> **RÉSEAU FERROVIAIRE** : réseau encore limité pour le fret lourd, atour de 2 600 km

PLATEFORMES RÉGIONALES ET ACCÈS AUX MARCHÉS

Accès direct à l'ASEAN, à la Chine du Sud et aux grands marchés d'exportation via un maillage de ports, zones industrielles et corridors logistiques en modernisation. Les pôles Nord et Sud structurent l'essentiel des flux industriels et commerciaux

CONNECTIVITÉ NUMÉRIQUE

- Internet haut débit : couverture très large; 82,2% des ménages utilisent déjà la fibre haut débit (2024)
- Fibre/objectifs : le gouvernement vise l'accès fibre pour l'ensemble des ménages à horizon 2025-2030

- **INDICE DE PERFORMANCE LOGISTIQUE (LPI)** = 3,3/5 → 43e mondial

PRÉSENCE COMMERCIALE ÉTRANGÈRE

PRINCIPAUX INVESTISSEURS ÉTRANGERS : Singapour, Corée du Sud, Chine, Japon

CHAMBRES ET RÉSEAUX D'AFFAIRES : EuroCham Vietnam, AmCham Vietnam, CCIFV, VCCI

REMARQUES FINALES

INDICATEURS CLÉS MACROÉCONOMIQUES

- PIB : **476,4 Md\$**
- Croissance 2025 : **+ 6,8 %**
- Dette publique (% PIB) : **34,5 %**
- Solde commercial : **+ 24,77 Md\$**
- Taux de chômage : **1,5 %**
- Taux d'emploi (20-64 ans) : **72 %**



Positionnement stratégique au cœur de l'ASEAN

16

Accords de libre-échange signés par le Vietnam

43^{ème}

Rang mondial en logistique (LPI 2023)

864

Millions de tonnes (Mt) de trafic portuaire en 2024

66 %

Des IDE vers le manufacturier enregistrés en 2024

ATTRACTIVITÉ DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS AU VIETNAM

TOP 3 SECTEURS

Industrie manufacturière
66,9 %

Immobilier
16,5 %

Autres secteurs
16,6 %

TOP 3 ACTIVITÉS / CAS D'USAGE

- Production / Assemblage
- Logistique / Supply Chain
- Immobilier industriel

TOP 3 FACTEURS

- Coûts compétitifs
- Main-d'œuvre abondante
- Accords commerciaux et accès préférentiel aux marchés régionaux et mondiaux

CONCLUSION OPÉRATIONNELLE : Opportunités, mode d'entrée et risques à piloter

Le Vietnam est aujourd'hui l'un des marchés les plus crédibles d'Asie pour une stratégie combinant production, export, sourcing et accès progressif au marché domestique. Son principal atout tient à une combinaison rare : base manufacturière compétitive, intégration commerciale très dense, IDE soutenus et rôle croissant dans les chaînes de valeurs asiatiques et mondiales.

Opportunités structurantes : se positionner sur les filières où le Vietnam est déjà fort ou en montée en gamme : électronique, composants, équipements, agroalimentaire transformé. Le pays bénéficie d'un réseau d'accords commerciaux particulièrement dense, ce qui en fait une base pertinente pour servir l'ASEAN.

Recommandation : adopter une approche par corridor et par écosystème industriel, plutôt qu'une lecture uniforme du pays. Le Nord est particulièrement pertinent pour l'électronique et l'intégration aux chaînes chinoises et nord-asiatiques. Le Sud pour l'industrie diversifiée, la logistique, les services et l'accès au grand bassin économique de Hô Chi Minh-Ville. L'entrée sur le marché gagne à être structurée avec un partenaire local fiable, un conseil juridique opérationnel et un choix de province/site très sécurisé en amont

Risques à lever : piloter la dépendance à la demande extérieure, les effets des tensions commerciales, la qualité d'exécution administrative selon les provinces, ainsi que les sujets de conformité.

ANNEXES

TYPE	NOMS
INSTITUTIONS PUBLIQUES (ÉCONOMIE, COMMERCE, INDUSTRIE, INVESTISSEMENT, FINANCE)	- Ministry of Finance (MOF); Ministry of Industry and Trade (MOIT); State Bank of Vietnam (SBV) - Foreign Investment Agency (FIA) (guichet national investissement étranger) - National Statistics Office (NSO); Government Office/Government portal
ASSOCIATIONS PRIVÉES, FÉDÉRATIONS SECTORIELLES, CHAMBRES	- VCCI (Vietnam Chamber of Commerce and Industry) - VINASME (Vietnam Association of Small and Medium Enterprises) - EuroCham Vietnam; CCIFV (Chambre de Commerce et d'industrie France Vietnam) - Associations sectorielles selon filière : VASEP (seafood); VITAS (textile-habillement); VEIA (électronique)
GRANDES ENTREPRISES LOCALEMENT IMPLANTÉES	- Locales : Vingroup, Vietcombank, PetroVietnam, FPT, Vinamilk, Hoa Phat - Étrangères : Samsung Vietnam, Intel Products Vietnam, LG Electronics Vietnam, Bosch Vietnam, Nestlé Vietnam
BAILLEURS ET IFIS ACTIFS DANS LES RÉFORMES SECTORIELLES	- Banque mondiale - IFC - ADB - OECD
INSTITUTS DE RECHERCHE ET THINK TANKS	- National Economics University (NEU) - Central Institute for Economic Management (CIEM) - Vietnam Academy of Social Sciences (VASS) - Fulbright School of Public Policy and Management / Fulbright University Vietnam

ACRONYMES

Acronyme	Définition (FR)
ADB	Banque asiatique de développement (Asian Development Bank)
AEO	Opérateur économique agréé (Authorised Economic Operator)
ALE	Accord(s) de libre-échange
ASEAN	Association des nations de l'Asie du Sud-Est
B2B	Vente aux entreprises (Business-to-Business)
CCIFV	Chambre de Commerce et d'Industrie France Vietnam
CIEM	Institut central de gestion économique (Central Institute for Economic Management)
CPTPP	Accord de partenariat transpacifique global et progressiste
EDB	Ease of Doing Business (classement Doing Business)
ERC	Certificat d'enregistrement de l'entreprise (Enterprise Registration Certificate)
ESG	Environnement, Social, Gouvernance
EVFTA	Accord de libre-échange entre l'Union européenne et le Vietnam
EVIPA	Accord de protection des investissements entre l'Union européenne et le Vietnam
FIA	Agence de promotion des investissements étrangers (Foreign Investment Agency)
FMI	Fonds monétaire international
FRET	Transport de marchandises
IA	Intelligence artificielle
IDE	Investissements directs étrangers
IDH	Indice de développement humain
IFC	Société financière internationale (International Finance Corporation)
IPC	Indice des prix à la consommation
IS	Impôt sur les sociétés
LPI	Indice de performance logistique (Logistics Performance Index)
Md\$ / Mds USD	Milliard(s) de dollars américains
MEDEF	Mouvement des Entreprises de France
MIGA	Agence multilatérale de garantie des investissements (Multilateral Investment Guarantee Agency)
MOF	Ministère des Finances (Ministry of Finance)
MOIT	Ministère de l'Industrie et du Commerce (Ministry of Industry and Trade)
NEU	Université nationale d'économie (National Economics University)
NSO	Office national des statistiques (National Statistics Office)
OCDE / OECD	Organisation de coopération et de développement économiques
OIF	Organisation internationale de la Francophonie
ZES	Zones économiques spéciales

ACRONYMES

Acronyme	Définition (FR)
OIT	Organisation internationale du Travail
PIB	Produit intérieur brut
PME	Petites et moyennes entreprises
SBV	Banque d'État du Vietnam (State Bank of Vietnam)
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée
UE	Union européenne
VASEP	Association vietnamienne des exportateurs et producteurs de produits de la mer
VASS	Académie vietnamienne des sciences sociales (Vietnam Academy of Social Sciences)
VCCI	Chambre de commerce et d'industrie du Vietnam (Vietnam Chamber of Commerce and Industry)
VEIA	Association vietnamienne des industries électroniques
VINASME	Association vietnamienne des petites et moyennes entreprises
VITAS	Association vietnamienne du textile et de l'habillement
VND	Dong vietnamien

CADRE D'UTILISATION DES DONNÉES

Cette fiche pays est élaborée à partir de sources publiques jugées fiables (institutions internationales, administrations et organismes statistiques), disponibles à la date de rédaction. Les données chiffrées peuvent faire l'objet de révisions par les producteurs de statistiques (mise à jour méthodologique, changement de base, révisions rétroactives) et les séries peuvent différer selon les définitions (ex. inflation IPC vs IPCH, chômage OIT vs séries harmonisées). **En cas d'écart entre sources, la fiche privilégie les références Banque mondiale / FMI / OIF / statistiques nationales vietnamiennes, selon la nature de l'indicateur.**

Les informations fournies ont un objectif d'aide à la décision pour des dirigeants et investisseurs, **mais ne constituent ni un conseil juridique, fiscal, financier ou d'investissement**, ni une recommandation personnalisée. Chaque projet d'implantation ou d'investissement doit faire l'objet d'une analyse spécifique (secteur, structure juridique, fiscalité, conformité, marchés publics, droit social), avec l'appui de conseils qualifiés.

S'agissant du Vietnam, certaines règles d'accès au marché, autorisations, incitations et conditions d'implantation peuvent varier selon le secteur, la nature du projet et parfois la province concernée. La fiche présente des éléments de cadre général ; il appartient à l'utilisateur de vérifier les règles applicables localement selon la localisation du projet.

Ce document, ainsi que les cartes et données qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région.



Cette étude, commanditée par **l'Alliance des Patronats Francophones**, a été réalisée par **le cabinet CLC**, avec le soutien de **l'Organisation internationale de la Francophonie**.